

Bernard Donners

Docent AI & International Strategic Management • TIO Hogeschool

"Het doorgeven van kennis en ervaring geeft mij het gevoel van een tweede jeugd — niet alleen aan mijn zonen van 14 en 16, maar ook aan jullie studenten!"

Leven lang ontwikkelen...

Ik heb zelf ook een hbo-achtergrond (HTS-opleiding en havo), maar heb me door zelfstudie bij **Stanford University**, **INSEAD Fontainebleau** en **IMD Lausanne** opgewerkt tot de executive branch, als **Executive Vice President bij Philips (top 50)**.

Ook de waarde van soft skills en de mentale veerkracht die je ontwikkelt door tegenslagen te overwinnen, zijn lessen die ik graag met jullie deel en als laatste het **IKIGAI**: in het Japans "reden van bestaan" of in het Nederlands "een reden om op te staan"....

Mijn reis...

Mijn carrière begon als **assistent product manager bij Philips in Eindhoven**, destijds een grote stap voor iemand uit Venlo. Door toewijding, zelfstudie en een beetje geluk klom ik op binnen Philips. In 25 jaar tijd woonde en werkte ik in **6 landen**, meestal als CEO voor een Business Unit.

In mijn International Strategic Management lessen deel ik graag deze ervaringen:

- ▶ Leiderschap en people management
- ▶ Strategisch inzicht en operationele vaardigheden (het WAT en het HOE)
- ▶ Culturele verschillen en stakeholder management
- ▶ Het Europese Rijnlandse model versus het Amerikaanse/Anglo-Saksische shareholder-denken
- ▶ Chinese zakenrelaties en de invloed van het Confucianisme

Rusland. In mijn tijd in Rusland, als een van de BRICs, leerde ik het rauwe kapitalisme, vergelijkbaar met Amerika in de jaren '30, en met interessante parallellen met de Nederlandse Gouden Eeuw.

Verenigde Staten. In de VS (eerst Silicon Valley, later New York) leidde ik de ontwikkeling van Philips' internetbusiness en sloot ik belangrijke allianties als business developer. Het was een indrukwekkende omgeving, maar ook een moeilijke baan: je wordt aangesproken op de failures, terwijl de successen vaak door anderen worden geclaimd. Tegelijkertijd legde het wel de basis voor mijn AI-interesse die ik nu verder ontwikkel.

★ **Wenen — hoogtepunt:** Een zwaar verlieslatende businessunit met een klein team omgevormd tot een succesvol bedrijf dat uiteindelijk met winst werd verkocht. Samen **300 banen gered**. Het grootste deel van het managementteam is in mei 2025 nog in Wenen bij elkaar gekomen om deze herinneringen op te halen!



Het managementteam bijeen in Wenen, mei 2025 — 25 jaar later.

Je reskillt in je leven minstens drie keer...

Na mijn tijd bij Philips run ik nu al **tien jaar een e-commercebedrijf in skincare** en raakte ik recent gefascineerd door de vraag hoe de volgende generatie zal werken in het tijdperk van generatieve AI.

"Het samenspel tussen organisatie, mensen, governance, data management en technologie, waarbij mensen wel willen veranderen maar niet veranderd worden, blijft mij fascineren"

Dit heeft mij geïnspireerd om mij als AI-ervaringsdeskundige verder te ontwikkelen voor zowel het onderwijs als het bedrijfsleven. Inmiddels bouw ik, samen met mijn studenten, slimme en autonome AI-assistenten en mag gast colleges geven in Berlijn en Parijs.

Ik kijk ernaar uit om samen met jullie deze nieuwe wereld te ontdekken en vorm te geven aan het onderwijs van de toekomst en ben benieuwd naar onze eerste kennissuitwisseling!