

Leven lang ontwikkelen...

Het doorgeven van kennis en ervaring geeft mij het gevoel van een tweede jeugd — niet alleen aan mijn zonen van 14 en 16, maar ook aan jullie studenten!

Ik heb zelf ook een hbo-achtergrond (HTS-opleiding en havo), maar heb me door zelfstudie bij Stanford University, INSEAD Fontainebleau en IMD Lausanne opgewerkt tot de executive branch, als Executive Vice President bij Philips (top 50).

Ook de waarde van soft skills en de mentale veerkracht die je ontwikkelt door tegenslagen te overwinnen, zijn lessen die ik graag met jullie deel en als laatste het IKIGAI: in het Japans "reden van bestaan" of in het Nederlands "een reden om op te staan"....

Mijn reis.....

Mijn carrière begon als assistent product manager bij Philips in Eindhoven - destijds een grote stap voor iemand uit Venlo. Door toewijding, zelfstudie en een beetje geluk klom ik op binnen Philips.

In 25 jaar tijd woonde en werkte ik in 6 landen meestal als CEO voor een Business Unit.

In mijn International Strategic Management lessen deel ik graag deze ervaringen:

- Leiderschap en people management
- Strategisch inzicht en operationele vaardigheden (het WAT en het HOE).
- Culturele verschillen en stakeholder management
- Het Europese Rijnlandse model versus het Amerikaanse/Anglo-Saksische shareholder-denken
- Chinese zakenrelaties en de invloed van het Confucianisme

In mijn tijd in Rusland, als een van de BRICs, leerde ik het rauwe kapitalisme vergelijkbaar met Amerika in de jaren '30, en misschien wel interessante parallellen met de Nederlandse Gouden Eeuw....

In de VS (eerst Silicon Valley, later New York) leidde ik de ontwikkeling van Philips' internetbusiness en sloot ik belangrijke allianties als business developer. Het was een indrukwekkende omgeving, maar ook een moeilijke baan: je wordt aangesproken op de failures, terwijl de successen vaak door anderen worden geclaimd. Het legde wel de basis voor mijn AI interesse die ik nu verder ontwikkel.

Een hoogtepunt was mijn periode in Wenen, waar ik een zwaar verlieslatende businessunit met een klein team wist om te vormen tot een succesvol bedrijf dat uiteindelijk met winst werd verkocht. Dit was mijn mooiste tijd bij Philips, omdat we samen 300 banen wisten te redden. Het managementteam is in mei 2025 nog in Wenen bij elkaar gekomen om deze mooie herinneringen op te halen!

Je reskilt in je leven drie keer...

Na mijn tijd bij Philips run ik nu al tien jaar een e-commercebedrijf in skincare en raakte ik recent gefascineerd door de vraag hoe de volgende generatie zal werken in het tijdperk van generatieve AI. Ik geloof dat AI een nieuwe kerncompetentie voor studenten zal worden: "The real disruption isn't just coming from AI — it's coming from people and companies who know how to use it."

Dit heeft me geïnspireerd om mij als AI-ervaringsdeskundige verder te ontwikkelen voor zowel het onderwijs als het bedrijfsleven.

Ik kijk ernaar uit om samen met jullie deze nieuwe wereld te ontdekken en vorm te geven aan het onderwijs van de toekomst. Ik heb een website opgezet, www.bernarddonners-ai.nl, over dit onderwerp en ben benieuwd naar onze eerste kennisuitwisseling!